



Magíster en Gerencia y Políticas Públicas

"Hemos simplemente perdido de vista el espacio de los fines. Pero es en ese espacio en el que se definen los lineamientos esenciales, los rasgos de los modos de convivir, el lugar de las instituciones, de las prácticas sociales que coinciden con un proyecto, con diversos proyectos. Y que responden a la demanda esencial: ¿qué idea del futuro es meritoria y por qué?"

Salvatore Veca

"Para construir un mundo mejor no bastan las buenas intenciones. El Magíster en Gerencia y Políticas Públicas entrega a los participantes -los futuros responsables de políticas y programas públicos- herramientas para transformar el pensamiento en acción innovadora para avanzar en el objetivo de servir a los ciudadanos y sus derechos en una sociedad democrática."

Gonzalo D. Martner, Director del Magíster



Presentación

El Magíster en Gerencia y Políticas Públicas de la Facultad de Administración y Economía de la Universidad de Santiago de Chile, creado en 1995, es un **postgrado profesional** concebido para que durante dos años el participante **adquiera conocimientos y desarrolle habilidades para mejorar la capacidad de gobierno**. En el Estado moderno y democrático, los profesionales y directivos requieren combinar **competencias de diseño de soluciones innovadoras a los problemas de una sociedad en transformación mediante políticas y programas públicos al servicio del ciudadano y competencias para conducirlos**. El postgrado entrega herramientas para analizar datos, diseñar soluciones efectivas y evaluar resultados de la acción de los servicios públicos con criterios de pertinencia y adecuación a sus fines, criterios de eficiencia y de equidad y gestionar su desarrollo.

El programa está inspirado en los valores del **profesionalismo, la integridad y el respeto por la diversidad**.

Los profesores comparten una formación académica en universidades de excelencia con una amplia gama de experiencias en el gobierno, la política, la administración pública, el parlamento, los medios de comunicación y las organizaciones internacionales de desarrollo.

El Plan de Estudios consta de cuatro semestres. El grado de Magíster en Gerencia y Políticas Públicas se obtiene aprobando diez cursos obligatorios y cuatro electivos y culmina con la elaboración de una tesis y un examen de fin de Magíster. Al completarse el primer año se podrá obtener un Diploma en Dirección Pública. Al concluir los cursos del segundo año, se podrá obtener un Diploma en Gerencia Pública.

Los cursos se imparten en el Campus de la Universidad de Santiago de Chile. Las clases se desarrollan en la Facultad de Administración y Economía de Martes a Jueves de 19 a 22 horas, con un régimen de estudios semestral, durante dos años.

La Comisión Nacional de Acreditación acreditó el Magíster en Gerencia y Políticas Públicas por el período comprendido entre el 18 de junio de 2014 y el 18 de junio de 2016.



Modalidad presencial:

Las clases se desarrollan en la Facultad de Administración y Economía de Martes a Jueves de 19.00 a 22.00 horas, con un régimen de estudios semestral, durante dos años.

Requisitos de admisión:

Los postulantes al programa deberán poseer un título o grado universitario de nivel de licenciatura en cualquier disciplina.

Para evaluar las condiciones académicas y personales de los postulantes, estos deberán sostener una entrevista personal con el director del programa y rendir un examen complementario escrito y proponer un tema de trabajo de graduación.

Para postular, entre **el 1° octubre de 2014 y el 15 de marzo de 2015**, los interesados deberán realizar su postulación a través del formulario online que se encuentra disponible en el sitio oficial de la Dirección de Postgrado www.postgrado.usach.cl completar la [solicitud de postulación](#) y entregar en la Secretaría del Programa, ubicada en la Facultad de Administración y Economía, Alameda 3363, Metro Estación Central, los siguientes documentos:

- Certificado de título (original o fotocopia legalizada).
- Certificado de estudios universitarios con las calificaciones correspondientes (concentración de notas – original o fotocopia legalizada).
- Carta dirigida al Director del Programa, acompañado del respectivo *currículum vitae*.
- Llenar los dos formularios de recomendación adjuntos a la solicitud.
- 2 fotos tamaño carné.
- Certificado de nacimiento.
- Fotocopia de cédula de identidad.

El Comité de Programa de Postgrado resolverá sobre las postulaciones teniendo en cuenta los antecedentes presentados y el ranking de los resultados de la evaluación de ingreso.



Nuestros Objetivos

El *Magíster en Gerencia y Políticas Públicas* es un posgrado profesional cuyo objetivo principal es que al cabo de cuatro semestres el participante adquiera y/o renueve conocimientos y desarrolle habilidades y actitudes en el dominio de las políticas públicas y de la dirección de organizaciones para participar en el mejoramiento de la capacidad de gobierno. Se propone, a partir de una mejor comprensión de la dinámica de la esfera pública, contribuir a proveer soluciones innovadoras pertinentes a los problemas de la sociedad. Esto se traduce en ampliar los saberes metódicos y las competencias profesionales de los participantes en materia de diseño de políticas y programas públicos, de reflexión razonada sobre sus fines y de análisis de su entorno económico, social y ambiental, así como en materia de dirección, gerencia y evaluación de su puesta en práctica, beneficiándose de la experiencia de los docentes del programa en la gestión pública y de su capacidad académica.

El programa prepara a los participantes para objetivos específicos como ampliar la comprensión fundada de los dilemas que plantea la interdependencia, diversidad y dinámica de las instituciones públicas y las políticas y programas que llevan a cabo; apreciar el potencial y los límites de la acción pública; familiarizar a los estudiantes con perspectivas teóricas y analíticas y debates clave en la política pública, la gobernabilidad y la gestión de organizaciones; generar conocimiento de las instituciones, los procesos y las prácticas de gobierno; desarrollar habilidades analíticas de alto nivel para satisfacer las exigencias de la formulación de políticas públicas complejas y la capacidad de dirigir programas y movilizar recursos para aplicarlas; adquirir una apreciación crítica del papel del liderazgo en la formulación de políticas y la prestación de servicios públicos; desarrollar habilidades de gestión avanzadas adecuadas a la prestación pública de servicios complejos.

Nuestra Visión y Misión

Nuestra visión es que mejorar la pertinencia y la calidad de la acción pública en beneficio de los ciudadanos no es un proceso espontáneo de adaptación a las circunstancias, sino que requiere la formación de capacidades para ampliar y desarrollar las competencias de sus responsables y de todos quienes participan del diseño, ejecución y evaluación de políticas y programas públicos. El *Magíster en Gerencia y Políticas Públicas* está orientado, desde diversas disciplinas, al desarrollo de esas competencias profesionales, en el contexto de la expansión y creciente complejidad de la esfera pública y de los roles del Estado en la sociedad moderna, así como de la multiplicidad de políticas y programas que llevan a cabo las diversas organizaciones funcionales y territoriales que lo componen.

El programa de formación que ofrecemos tiene como misión **ampliar los saberes metódicos y desarrollar las competencias de los participantes en vistas a facilitar un mejor desempeño de y en las organizaciones que llevan a cabo políticas y programas públicos o actividades insertas en la esfera pública.**

El perfil de Graduación

El Plan de estudios del programa de **Magíster en Gerencia y Políticas Públicas** persigue la obtención de los siguientes logros en el momento de la graduación del participante:

1. Ampliación de la capacidad de interpretación, análisis y evaluación del entorno político, económico, social y ambiental que condiciona el diseño, gestión y evaluación de las políticas públicas: analizar e interpretar los fenómenos políticos, económicos, sociales y ambientales, incluyendo su dimensión internacional, que condicionan a las organizaciones públicas y el resultado de las políticas que desarrollan; incorporar conceptos, teorías y metodologías pertinentes para una mejor comprensión de la interacción del sistema político, de la economía, de la sociedad y del medio ambiente y de los actores políticos y sociales en la constitución de la agenda pública y de la puesta en práctica de estrategias de desarrollo pertinentes e inclusivas, incluyendo regulaciones económicas, sociales y ambientales pertinentes desde el punto de vista del interés general.

2. Fortalecimiento de la capacidad de dirección y coordinación de organizaciones públicas: identificar la pertinencia de fines y objetivos, diseñar estrategias y evaluar procesos de intervención para resolver problemas públicos de corto y largo plazo; analizar problemáticas organizacionales y diseñar propuestas efectivas de acción institucional; resolver dilemas éticos; trabajar en equipo y empoderar a terceros; construir sistemas de indicadores y procesos de evaluación de resultados; construir sistemas de comunicación interna y externa eficaces.

Para alcanzar el primer logro, los participantes deben aprobar tres cursos obligatorios en materias políticas e institucionales:

- Teorías Contemporáneas del Estado;
- Políticas Públicas y Sistemas Políticos;
- Políticas Públicas.

También habrán podido cursar para este fin el curso electivo de Política Exterior.

Asimismo, deben aprobar otros cuatro cursos obligatorios en materias económicas y estadística:

- Microeconomía para las Políticas Públicas;
- Estadísticas y Análisis de Datos para las Decisiones Públicas;
- Finanzas Públicas;
- Estrategias de Desarrollo y Globalización.

También habrán podido cursar los cursos electivos de: La Crisis Económica Internacional; Desarrollo y Subdesarrollo; Economía del Medio Ambiente; Políticas Culturales.

Para alcanzar el segundo logro, los participantes deben aprobar otros tres cursos obligatorios de:

- Teoría de la Organización y Gestión Pública;
- Instituciones de la Administración Pública y sus Procesos de Reforma;
- Recursos Humanos.

También habrán podido cursar los cursos electivos de: Gestión de la Transparencia; Gestión del Desarrollo Regional y Local; Preparación y Evaluación de Proyectos; Gobierno Electrónico e Internet; Liderazgo; Gestión Pública y Negociación de Conflictos.

El trabajo de egreso (tesis) debe expresar estos logros en alguna de sus facetas.



Plan de Estudios

PRIMER AÑO

SEGUNDO AÑO

Primer Semestre

Segundo Semestre

Tercer Semestre

Cuarto Semestre

Teorías contemporáneas del Estado

Finanzas Públicas

Sistemas Políticos y Políticas Públicas

Estrategias de Desarrollo en el Contexto Global

Microeconomía para las Políticas Públicas

Instituciones de la Adm. Pública en Chile y sus Procesos de Reforma

Gestión de Recursos Humanos

Electivo III

Políticas Públicas

Teoría de la Organización y Gestión Pública

Electivo I

Electivo IV

Estadísticas y Análisis de datos para las Dec. Públicas

Electivo II

PRIMER AÑO

Primer Semestre

•Teorías Contemporáneas del Estado *(Luis Oro)*

El curso presenta las principales teorías sobre el rol del Estado en las sociedades democráticas contemporáneas, así como el papel de las instituciones en el proceso de desarrollo.

•Microeconomía para las Políticas Públicas *(Jorge Friedman)*

El curso desarrolla los principios económicos fundamentales para el análisis de las políticas públicas. Esto incluye conceptos microeconómicos como fallas de mercado, bienes públicos, externalidades, asimetrías de información y fundamento de la regulación.

•Políticas Públicas: Diseño, Aplicación y Evaluación *(Francisco Meneses)*

El curso desarrolla una comprensión global de las políticas públicas. Se presenta el ciclo de vida de una política pública con el objeto de entender la articulación entre sus diferentes fases y especialmente el nexo entre diseño, puesta en práctica y evaluación. Se analiza el rol crítico del gerente público en el éxito o fracaso de la política pública.

•Estadísticas y Análisis de Datos para las Decisiones Públicas *(Christian Hurtado)*

El curso introduce los instrumentos cuantitativos más utilizados en la elaboración y evaluación de políticas públicas, incluyendo estadística descriptiva, análisis de regresión simple y múltiple, análisis factorial y de componentes principales, teoría de muestreo y aplicaciones.

Segundo Semestre

•Finanzas Públicas *(Hernán Frigolett)*

El curso analiza las opciones sobre el nivel del gasto público y sobre su financiamiento. Asimismo, analiza la estructura del gasto público, la evaluación de programas y los métodos de selección de nuevos programas.

•Las Instituciones de la Administración Pública y sus Procesos de Reforma *(Mauricio Jelvez)*

El curso analiza los roles de los distintos sectores y niveles de gobierno. Presta especial atención a la transparencia y ética pública y a la emergencia y solución de controversias, con estudios de casos nacionales e internacionales.

•Teoría de la Organización y Gestión Pública *(Carlos Gómez)*

El curso entrega una visión de las teorías organizacionales, con énfasis en el sector público, desde Max Weber y la burocracia, la teoría de sistemas y la administración pública, Herbert Simon y la conducta administrativa, Henry Mintzberg y la gerencia, la teoría económica de la organización, en particular la teoría del agente-principal, costos de transacción y mecanismos de mercado. Se analiza y discute como esas teorías contribuyen a la comprensión de sector público chileno.

SEGUNDO AÑO

Primer Semestre

•Sistemas Políticos y Políticas Públicas *(Bernardo Navarrete)*

En este curso se presentan los principales sistemas políticos contemporáneos y analiza los actualmente vigentes en América Latina y su vínculo con las políticas públicas.

•Gestión de Recursos Humanos *(Christian Hansen)*

El curso trata de las competencias y habilidades para el uso de las herramientas de gestión de los recursos humanos en organizaciones públicas. Asimismo, trata sobre las nuevas tendencias en materia de servicio civil y sobre el diseño de instrumentos adaptados a las diferentes realidades organizacionales.

•Electivo I

•Electivo II

Segundo Semestre

•Estrategias de Desarrollo en el Contexto Global *(Gonzalo Martner)*

Este curso expone las diversas teorías del crecimiento y aborda los principales tópicos de la política de desarrollo. Realiza un examen de experiencias de desarrollo relevantes (países nórdicos, sudeste asiático, América Latina) y analiza el desempeño económico reciente de Chile, desde la perspectiva comparada y las políticas que lo explican.

•Electivo I

•Electivo II

Electivos año 2014

•Área de Desarrollo y Políticas Públicas

- Procesos Políticos Contemporáneos en Chile *(Alberto Mayol)*
- Tendencias de la Economía Internacional *(Rafael Kries)*
- Fundamentos de las Políticas de Medio Ambiente *(Rodrigo Pizarro)*
- Políticas de Desarrollo Regional y Local *(Andrés Palma)*
- Política Exterior *(Marcos Robledo)*
- Relaciones Internacionales *(Mladen Yopo)*
- Economía del Desarrollo *(Ángeles Sánchez)*
- Políticas Culturales *(Norma Muñoz)*

•Área de Gerencia Pública

Preparación y Evaluación de Proyectos (Andrés Palma)

- Políticas Públicas en Internet *(Raimundo Beca)*
- Liderazgo *(Blanca Velasco)*
- Políticas Públicas y Negociación *(Francisco Meneses)*
- Transparencia y democracia *(Rainer Hauser)*

Académicos del Programa

El Magíster en Gerencia y Políticas Públicas es impartido por un cuerpo académico con el grado de Doctor o Magíster. Sus profesores poseen una amplia experiencia académica y docente y la mayoría ha participado o participa de la conducción de políticas públicas.

Profesores del Claustro Permanente (Jornada Completa en la Universidad de Santiago)

- **Diego Barría Traverso** Ph.D. en Historia, Universiteit Leiden, Holanda.
- **Jorge Friedman Rafael**. PhD en Economía, University of California, Berkeley.
- **Carlos Gómez Díaz**. PhD en Estudios Latinoamericanos, University of Liverpool.
- **Alberto Mayol Miranda**. DEA en Teoría Política, Universidad Complutense de Madrid.
- **Gonzalo Martner Fanta**. Doctor en Ciencias Económicas, Université de Paris X (ex subsecretario y ex embajador).
- **Norma Muñoz del Campo**. Doctora en Ciencias Políticas, Université de Paris III.
- **Andrés Palma Irrázaval**. Magíster en Economía, Universidad de Chile (ex diputado y ex ministro, actualmente Secretario Ejecutivo de la Reforma de la Educación).
- **Bernardo Navarrete Yáñez**. Magíster en Ciencia Política, Universidad Católica de Chile (actualmente en la División de Estudios del Ministerio Secretaría General de la Presidencia).
- **Rodrigo Pizarro Gariazzo**. PhD en Estudios Interdisciplinarios de Medio Ambiente, Stanford University (actualmente Jefe de División en el Ministerio de Medio Ambiente).

Profesores Invitados

- **Raimundo Beca Infante**. Master (DEA) en Estadísticas y Matemáticas Económicas, Université de Paris VI.
- **Carlos Carmona**, abogado de la Universidad Católica (actualmente Presidente del Tribunal Constitucional).
- **Enrique Dávila Alveal**. Master en Economía, Glasgow University (ex Gerente General de ENAP).
- **Hernán Frigolett Córdova**. Master en Economía, University of London (actualmente Tesorero General de la República).
- **Rafael Kries Saavedra**, Doctor en Economía y Ciencias Sociales, Universität Kassel, Alemania.
- **Francisco Meneses Mellado**. Master en Public Administration, Harvard University.
- **Christian Hansen Cruz**. Magíster en Recursos Humanos, Universidad Adolfo Ibáñez.
- **Rainer Hauser Molina**. Master (DEA) en Historia, Université de Franche-Comté.
- **Christian Hurtado Navarro**. Magíster en Finanzas, Universidad de Chile.
- **Luis Oro Tapia**, Doctor en Filosofía Política, Universidad de Chile.
- **Marcos Robledo Hoecker**. Master of Arts in National Security. Naval Postgraduate School, California (actualmente Subsecretario de Defensa).
- **Blanca Velasco Villafaña**. Magíster en Desarrollo Urbano, Universidad Católica de Chile.
- **Mladen Yopo Herrera**. Ph.D. en Ciencia Política, Universidad de Leiden, Holanda.

Profesora Visitante Externa

- **Ángeles Sánchez Díez**. profesora del Máster en América Latina-Economía, Sociedad, Finanzas de la Universidad Autónoma de Madrid, Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid

Recursos para el Estudiante

Como parte de la comunidad académica de la Universidad de Santiago de Chile, los estudiantes del Magíster en Gerencia y Políticas Públicas podrán disponer de:

1. Bibliotecas

El sistema de bibliotecas de la Universidad de Santiago de Chile lo integra la Biblioteca Central y 21 Bibliotecas especializadas de Facultades, Escuelas, Departamentos e Instituto IDEA. Su colección bibliográfica impresa alcanza a 161.108 volúmenes de libros, 49.814 volúmenes de tesis, 950 títulos de publicaciones periódicas, además de materiales especiales en otros formatos (CD, DVD, Videos) que suman 1.406 volúmenes, más una colección de 461 volúmenes de mapas y planos.

Para la consulta, los usuarios pueden acceder al **Catálogo de Acceso Público en Línea** (OPAC) desde cualquier equipo conectado a la Red Universitaria.

En la **Unidad de Referencia - Hemeroteca de la Biblioteca Central**, existe una colección de 6.508 volúmenes de obras de referencia y 1.656 volúmenes de documentos para la consulta de los usuarios.

La **referencia electrónica** permite el acceso a un total de 20 Bases de Datos con 21.458 títulos de publicaciones periódicas, de los cuales 13.922 son "a texto completo".

Existe la posibilidad de acceso a **E-Brary**, base de datos de libros electrónicos y el servicio de Suministro de Documentos a través de las Bases de ISI, Dialog, British Library Incide, OCLC, conformado por 670 Bases, con aproximadamente 168.213 títulos de revistas, para obtener artículos especializados a petición de los usuarios. A través de la Biblioteca Central de la Universidad, se puede acceder al Catálogo que contiene los datos de los títulos disponibles de las siguientes bases de datos: PROQUEST, EBSCO, ISI KNOWLEDGE, ACS y E-LIBRO.

La **Biblioteca de la Facultad de Administración y Economía** cuenta además con 1.544 títulos, así como con publicaciones periódicas actualizadas.

2. Recursos de Tecnologías de la Información, de Soporte de la Enseñanza, de Aprendizaje y de Investigación

En las instalaciones de la Facultad de Administración y Economía se dispone de 5 salas de computación, con un total de 250 computadoras, servicios de correo y servicios de Web. La Facultad además cuenta con un laboratorio de idiomas, sala de estudios habilitada para los estudiantes y 4 logias especiales para los alumnos de postgrado.

3. Conferencias y Seminarios Académicos

Nuestro programa, anualmente y de acuerdo a los temas de actualidad relevantes, prepara Conferencias y Seminarios Académicos con destacados académicos y protagonistas del acontecer nacional e internacional.

4. Plataforma Moodle

El estudiante accede a los contenidos y el material de apoyo del curso al cual haya sido matriculado, junto a actividades pedagógicas formativas tales como foros de discusión de contenidos entre alumno-profesor, foros entre alumnos, chat, realización de talleres, ejercicios, casos y otros, con el seguimiento y el acompañamiento del profesor de manera dinámica y el mismo programa de las clases presenciales, tanto en contenidos como créditos académicos.

The image shows the top portion of a blue building facade with large glass windows. On the left, the letters 'usach' are visible in a white, sans-serif font. On the right, a sign on the building reads 'Facultad de Administración y Economía' in white text on a blue background.

usach

MATRÍCULA Y ARANCELES (*)

Matrícula Semestral fijada cada año por la Universidad \$ 94.000.-

Arancel general anual: **\$ 3.605.470.-**

Arancel anual ex alumnos de la USACH: **\$ 2.343.550.-**

Arancel anual para funcionarios públicos: **\$ 2.704.100.-**

Arancel anual para alumnos extranjeros: **US\$ 7.718.-**

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES:

Universidad de Santiago de Chile

Facultad de Administración y Economía

Director : Dr. Gonzalo Martner Fanta

Secretaria: Sra. Rosa Roco Muñoz

Dirección: Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 3363, Metro Estación Central

Fono: (56-2) 27180840 Mail: rosa.roco@usach.cl

http://: www.usach.cl www.fae.usach.cl



Mural Vivir Enfrentando las Flechas, Roberto Matta

